



## Verslag vergadering Adviesraad SD 22 augustus 2024

Van: Adviesraad Sociaal Domein Krimpenerwaard  
Datum vergadering: 22 augustus 2024, 19:00-22:00 uur  
Plaats: Raadzaal gemeentehuis Bergambacht  
Uitgenodigd: Jacomine Kuijt, André Nouwen, Nel Schermers, Mieke Vermin, Peter Bontan (afwezig), Tertia Hulst (afwezig), Lia Combrink, Wim van Zijl en Wouter Vellema

Gasten: Brechtje Simons, (online) Thysia Verburg

Voorzitter: Lucie Boonekamp  
Ambtelijk secretaris: Marloes van Stam

### 1. Welkom

Lucie heet iedereen welkom.

### 2. Vaststelling van de agenda

De agenda wordt vastgesteld.

### 3. 19:00 – 19:30 verwelcoming nieuw lid Wouter Vellema en kennismaking iBabs

Wouter wordt welkom geheten. Hij is een jaar geleden al bij de Adviesraad aanwezig geweest en er is destijds al uitgebreid met elkaar kennis gemaakt. *Peter (afwezig) zal gevraagd worden of hij de buddy van Wouter wil zijn.*

IBABs wordt geprojecteerd op het scherm en er wordt kort besproken wat de mogelijkheden zijn. Een aantal leden wil graag een algemene training. *De ambtelijk secretaris zal inventariseren of hier behoefte aan is. Als er behoefte is zal dit worden geregeld.*

Een aantal leden geeft aan problemen met de ICT te ondervinden. Het gaat vooral over e-mails die leden niet of niet altijd ontvangen op hun e-mailadres van de Krimpenerwaard. *Dit zal worden uitgezocht.*

Er wordt een whatsapp-groep aangemaakt zodat de leden op de hoogte kunnen worden gehouden als er belangrijk nieuws over de Adviesraad is.

### 4. 19:30 – 20:30 uur bespreking over het Lokale Uitvoeringsplan Huiselijk Geweld en Kindermishandeling met Brechtje Simons (bijlage 1 en 2)

Brechtje Simons sluit aan om een nadere toelichting te geven over het Lokale Uitvoeringsplan Huiselijk Geweld en Kindermishandeling. Hierin wordt besproken waar de gemeente de focus op legt. Zij is reeds bij de vorige vergadering op 10 juni 2024 aanwezig geweest om toelichting te geven op het Regionale Uitvoeringsprogramma, dat is voortgekomen uit de regiovisie. Het Lokale Uitvoeringsplan is voorlopig vastgesteld door het college en wordt nu voor advies voorgelegd aan de Adviesraad met als deadline 12 september 2024. Dan zullen ook de Uitvoeringsplannen van de omliggende gemeenten worden vastgesteld.

Er wordt een opmerking over de leesbaarheid van het stuk gemaakt. Het lijkt erop dat de actiestappen en doelstellingen door elkaar worden gehaald, want op pagina 2 bijvoorbeeld wordt gesproken van doelstellingen terwijl hetgeen daaronder volgt eerder lijkt op een stappenplan in plaats van doelstellingen. De bewoording schept daarom verwarring. Er zou daarom nog kritisch gekeken moeten worden naar het deel van de tekst waar deze 'doelstellingen' verder worden uitgewerkt.

Verder zou de laatste zin op pagina 3 meer naar voren moeten worden geplaatst omdat het eerder een zin is om de tekst mee te beginnen.



*Lia zal voor het gemak haar tekstuele opmerkingen aanleveren bij de ambtelijk secretaris zodat deze bij Brechtje terecht komen.*

Er wordt een opmerking gemaakt dat in het stuk doelstellingen vanuit de gemeente, feiten en tabellen zijn weergegeven, maar dat er een conclusie ontbreekt. Het uitvoeringsplan dat hieruit voortvloeit is niet herleidbaar tot de doelstellingen en conclusies die de regio als opdracht heeft gekregen.

Brechtje geeft aan dat de cijfers vooral de stand van zaken voor de gemeente aangeven en dan zou per onderwerp geconcludeerd kunnen worden wat het effect is aan de hand van de cijfers. Deze cijfers laten echter onverlet dat het doel van de gemeente is om met alle beschikbare middelen huiselijk geweld en kindermishandeling te voorkomen. Preventie staat voorop.

Er wordt een opmerking gemaakt dat de zinsnede die bij tabel 1 staat 'per aard geweld' vreemd overkomt en eerder gedacht wordt aan 'per soort geweld'. Brechtje geeft echter aan dat dit een vakterm is die wordt gebruikt.

Bij de tabellen op pagina 5 wordt de opmerking gemaakt dat er per definitie meer meldingen dan adviezen worden behandeld. Brechtje geeft echter aan dat iedereen (anoniem) advies kan inwinnen en daaraan niet een melding vooraf hoeft te worden gegaan. Wellicht kan dit duidelijker uitgelegd worden.

De Adviesraad merkt op dat de acties die de gemeente uitvoert, voortvloeien uit de doelstellingen, overstijgende regiovisie en door de loop van de jaren ontstane nieuwe inzichten. Ook naar aanleiding van de overkoepelende regiovisie heeft de Adviesraad gevraagd of de ontwikkelingen van de afgelopen jaren ook zijn geëvalueerd op wat er wel en niet werkt. Een goed inzicht is belangrijk zodat de nieuwe initiatieven daar logisch uit voortvloeien. Gevraagd wordt ook waar de gemeente in relatieve zin staat, dit kan ook geraadpleegd worden op [www.waarstaatjegemeente.nl](http://www.waarstaatjegemeente.nl).

Er wordt vanuit de Adviesraad de opmerking gemaakt dat voor de leesbaarheid is aan te bevelen om kort aan te geven, bijvoorbeeld onder 1.2, waar voor de regio het focuspunt ligt en wat dat betekent voor de gemeente.

Een nieuw inzicht is volgens Brechtje dat ook de gemeente te maken krijgt met vergrijzing. Dat kan zorgen voor meer problematiek, bijvoorbeeld bij de mantelzorg. Dat zou kunnen leiden tot financiële uitbuiting of ouderenmishandeling. Daar houdt de gemeente dan ook rekening mee. Een ander inzicht hierbij is dat er minder huizen zijn terwijl mensen langer thuis blijven wonen, wat weer voor spanningen kan zorgen.

Waar het in het stuk gaat over de interventies en activiteiten die al dan niet zijn behaald vraagt de Adviesraad zich af of er geanalyseerd is waarom eerdere doelstellingen niet haalbaar waren. Het wordt volgens Brechtje wel gemonitord en het werd ook de moeite waard gevonden om het voort te zetten, maar het is lastig te organiseren en daar zal nog een poging toe gedaan worden.

De vraag wordt vanuit de Adviesraad gesteld wat het verschil is tussen oudermishandeling en ouder-kind mishandeling. Brechtje legt uit dat er verschillende vormen zijn van oudermishandeling: financiële uitbuiting, mishandeling of geestelijke verwaarlozing. Ouder-kind mishandeling omvat ook het zwartmaken van de ene ouder door de andere bij het kind. Andersom kunnen kinderen ook ouders mishandelen, maar dit wordt nog niet specifiek geteld. In verband met de vergrijzing en kinderen die langer thuis blijven wonen zal dit een rol gaan spelen. Het is nog onduidelijk hoe deze categorie dan benoemd zal worden, maar volgens de Adviesraad moeten alle categorieën wel eenduidig zijn.

Er wordt gevraagd wat er verder wordt bedoeld met verwaarlozing en of dit bijvoorbeeld psychisch of emotioneel is. Brechtje geeft echter aan dat dit een lastige scheidslijn is. In principe is er al sprake van verwaarlozing als het kind er psychisch onder lijdt, bijvoorbeeld als een kind zonder eten naar school gaat. De kanttekening is dat wanneer het kind goed functioneert er in principe geen sprake is van verwaarlozing en daar ligt dan de scheidslijn. Dit valt onder kindermishandeling en er zijn veel verschillende vormen. Een lid vraagt zich af hoe Veilig Thuis bepaalt wanneer er sprake is van kindermishandeling en hoe al deze verschillende vormen in een tabel zijn te vatten. Als een bepaalde situatie vaker voorkomt geeft dit volgens Brechtje een signaal en wordt dit geteld. Dan volgt ook erkenning en zullen deskundigen erbij betrokken moeten worden.



Vanuit de Adviesraad wordt de waardering uitgesproken dat het thema dierenmishandeling is opgenomen in het plan. Uit onderzoek is naar voren gekomen dat de kans aanwezig is dat iemand die zijn dier mishandelt dat ook bij zijn kind doet. De gemeente gaat ook voor het eerst samenwerken met de dierenarts en de dierenambulance en het is volgens Brechtje interessant te weten hoe zij dat signaal afgeven. Brechtje geeft aan dat het van belang is te weten of mensen die bij gezinnen thuis komen, naast de dieren ook de focus hebben op de gezinssituatie. De Adviesraad merkt op dat dat veel expertise vraagt en in het kader van een-regisseur-een-plan vraagt het ook de inzet van veel personeel. Volgens Brechtje moet de gemeente er in ieder geval vanaf de start van het project Integrale Toegang voor waken dat ze een gezin niet uit het oog verliest. Het gaat ook in samenwerking met het desbetreffende gezin zelf, die een vast contactpersoon heeft. Er zijn ook senior-consulenten die zich bezighouden met deze complexe casuïstiek. In antwoord op een vraag geeft Brechtje aan dat er ook sprake is van een warme overdracht, wat overigens al langer geldt. Op het moment dat Veilig Thuis een melding ontvangt en de casus overdraagt blijft het team sociaal domein verantwoordelijk en koppelt de voortgang ook terug naar Veilig Thuis.

Vanuit de Adviesraad wordt meegegeven dat het handig zou zijn om een lijst van de gebruikte afkortingen bij te voegen.

Er wordt nog een opmerking gemaakt dat in tabel 3 vermeld staat dat er geen meldingen zijn vanuit de kinderopvang. Brechtje heeft haar aandacht gericht op het opvangen van de signalen vanuit de kinderopvang, BSO en het onderwijs die ook verplicht een aandachtsfunctionaris hebben. De meldcode moet zowel intern als extern beter onder de aandacht worden gebracht. Bij scholen is dit een precair onderwerp vanwege de vertrouwensrelatie met ouders en de bescherming van leerkrachten. Brechtje noemt het voorbeeld van een huisarts die geen melding doet uit angst voor geweld en het intern oplost. Er kan ook anoniem een melding worden gedaan.

De Adviesraad is tevreden dat in het stuk kort aandacht wordt geschonken aan gender en cultuursensitiviteit, waar zij eerder al aandacht voor had gevraagd.

Er wordt nog gevraagd wat er wordt bedoeld met afgeronde casussen. Dat kunnen volgens Brechtje casussen zijn die niet ernstig genoeg waren voor een vervolg of vanwege tijdsverloop zijn overgedragen naar bepaalde instanties.

De laatste vraag is in hoeverre de financiën een rol hebben gespeeld bij de gemaakte keuzes. Dat heeft te maken met het feit dat in 2026 er minder te besteden is bij de gemeente en daarom de beleidsadviseur de punten die van belang zijn goed over het voetlicht moet brengen. Brechtje noemt als voorbeeld dat zij graag zou zien dat vrijwilligersorganisaties die met kinderen te maken hebben worden getraind in het herkennen van de signalen en er ook aandachtsfunctionarissen komen.

Brechtje wordt bedankt voor haar komst. *De ambtelijk secretaris stuurt de tekstuele opmerkingen die zij nog ontvangt van Lia naar Brechtje toe samen met dit deel van het verslag.*

## **5. 20:30 – 21:15 uur bespreking over het project Integrale Toegang met Thysia Verburg en Thara Brandse (bijlage 3)**

Thysia Verburg sluit aan bij de vergadering via Teams. Dit is een vervolg om de stand van zaken toe te lichten van het project Integrale Toegang, waarvoor Thysia Verburg samen met Thara Brandse op de vergadering van 13 mei 2024 fysiek aanwezig was. Dit is een thema dat al vele jaren loopt en dat veel kennis, expertise en werk vraagt om het voor elkaar te krijgen. In deze vergadering kan Thysia een beter beeld schetsen wat er wordt ondernomen dan een paar maanden gelden.

Thysia Verburg schetst kort de stand van zaken van het project en wat er al voor burgers is gedaan.



De vragen van inwoners uit Lekkerkerk komen binnen bij de uitvoerende medewerkers van o.a. Wmo, Welzijn, jeugd en ook MEE die is aangesloten. De vragen die vanuit inwoners binnenkomen zijn vaak al oplossingsgericht. Indien een vraag binnenkomt bij Wmo gaat er in ieder geval een consulent bij voorkeur op huisbezoek en afhankelijk van het soort vraag of al bekende informatie gaat er iemand van bijvoorbeeld Welzijn of een andere partner mee. Dit in verband met een zo breed mogelijke inzet. De vraag kan bij nader inzien veel breder zijn of de oplossing kan anders uitpakken dan de klant aanvankelijk had voorgedragen. In verband met vergrijzing komen ook vaker vragen binnen over maaltijden waarbij er behoefte is aan een andere oplossing dan bijvoorbeeld Tafeltje Dekje en vaak is de omgeving al ingezet. Een vraagstuk als deze wordt neergelegd bij beleid om hier een passende oplossing voor te vinden. De gemeente ziet ook dat er naar andere oplossingen van zorgaanbod moet worden gezocht en dat er een verschuiving plaatsvindt. Daarmee wordt bedoeld dat wanneer er bijvoorbeeld een Wmo-melding wordt gedaan er breder gekeken moet worden naar de achterliggende problematiek. Normaliter zou louter vanuit het perspectief van de Wmo gekeken worden of iemand wettelijk recht heeft op de voorziening. Welzijn krijgt deze vragen ook binnen en daarom zou dat nog beter op elkaar afgestemd moeten worden.

Op een vraag vanuit de Adviesraad geeft Thysia aan dat het aantal vragen niet toeneemt, maar door de vraag verder te onderzoeken kan deze bij verschillende partners worden uitgezet. Er wordt gezocht naar de meest duurzame oplossing die te vinden is in de beschikbare middelen en de sociale basis die door de gemeente is neergezet.

Wat betreft de termijn van afhandeling van een melding kan nog geen duidelijk beeld geschetst worden of daarin een verandering heeft plaatsgevonden.

Thysia Verburg houdt de Adviesraad een concrete casus voor.

Vanuit de Wmo kwam er een vraag om hulp binnen van een vader die na een conflict zijn volwassen zoon uit huis had gezet. Zijn zoon betaalde kostgeld waardoor de vader nu niet meer rondkwam en zijn zoon wilde zich ook niet laten uitschrijven op dat adres.

Bij Kwadraad kwam een vraag om hulp van de zoon binnen die aangaf geen dak boven zijn hoofd te hebben en dat hij bij een vriendin sliep. Hij gaf aan dat zijn vader hem zijn geld en vrijheid ontnam en zijn zus geld van hem had gestolen.

Deze meldingen waren apart binnengekomen en er bleek meer te spelen dan de situaties die door beiden geschetst was. Twee koppels hebben onafhankelijk van elkaar een gesprek met vader en zoon gehad en daarin is toestemming gevraagd om de informatie met elkaar te delen voor de best passende oplossing. De zoon had ook aangifte tegen zijn zus gedaan van diefstal en de vader bleek ook geld te missen, maar wilde geen aangifte doen. Enerzijds zouden vader en zoon apart worden geholpen bij de vraagstukken die voor hen aan de orde waren. Anderzijds werd er voorgesteld om relatiebemiddeling in te zetten zodat de band hersteld kan worden.

Vanuit de Adviesraad wordt de vraag opgeworpen of relatiebemiddeling geen inbreuk op de privacy is en wat het voor de gemeente oplevert. Thysia geeft aan dat het niet alleen draait om de gemeente, maar om de gehele sociale basis. Als de verbroken familieband wordt hersteld, zouden mensen weer in hun eigen netwerk terechtkunnen om problemen met elkaar op te lossen. Deze casus is ook een voorbeeld van een verbeterde Integrale Toegang waarin beter met elkaar wordt samengewerkt en individuele vragen die verband houden met elkaar, niet apart maar zover mogelijk gezamenlijk behandeld worden en verbanden gelegd kunnen worden.

De Adviesraad had eerder als advies meegegeven dat ervoor gewaakt moet worden dat mensen niet meerdere keren hun verhaal hoeven te doen en daarvoor ook expertise aan de voorkant nodig is. Naar aanleiding van de ervaringen van klanten en eigen ervaringen van de gemeente zal dit definitief in het werkproces worden geïmplementeerd voor de hele gemeente. De kritische vragen die de Adviesraad heeft gesteld, worden meegenomen in de evaluatie.

Momenteel wordt er veel aandacht besteed aan huisvesting en het registratiesysteem. Voor de huisvesting zijn er sociaal preventieteam verenigd in punten (Welzijn) waar de gemeente vanuit de Integrale Toegang aanwezig wil zijn, waarvoor ook grotere locaties nodig zijn, maar er moet tevens gekeken worden of er gebruik gemaakt kan blijven worden



van bestaande locaties. Soms ontbreken er op dit vlak nog vestigingen bijvoorbeeld voor jongeren.

Verder staan het werkproces en de hervormingsagenda Jeugd en Participatiewet bovenaan de agenda. Er wordt een communicatieplan gemaakt om duidelijkheid te verschaffen aan de inwoner, waarbij ook een lid vanuit de Cliëntenraad meedenkt.

De Adviesraad wil weten of het tijdspad zoals eerder al geschetst, nog volgens planning verloopt. De gemeente loopt op schema, maar sommige onderdelen zoals de huisvesting kunnen nog voor vertraging zorgen. De verwachting is in ieder geval dat er een Integrale Toegang is per 1 januari 2025 voor de gehele Krimpenerwaard. Het is nog niet zeker of de medewerkers in elke kern zitten, maar de inhoudelijke vragen kunnen in ieder geval voor elke kern worden behandeld. Een van de hobbels bij dit project is dat andere partijen buiten het sociaal domein niet dezelfde urgentie ervaren. De daadwerkelijke verandering vraagt het een en ander van de taakopvatting van medewerkers. De medewerkers binnen het team zijn wel bereid moeilijke gesprekken aan te gaan.

Er wordt een opmerking gemaakt door een van de leden dat in de raadsinformatiebrief voortgang project Integrale Toegang een kopje staat getiteld 'rol Adviesraad en Cliëntenraad', terwijl in de alinea eronder wordt gesproken over de inbreng van de raden en niet zozeer over hun rol.

Verder wordt er een vraag gesteld over de samenwerking tussen huisartsen en scholen. Thysia geeft aan dat in de gemeente elke school gelieerd is aan een jeugdhulpverlener van het maatwerkteam jeugd die nauw samenwerken met de maatschappelijk werkers en IB'ers op de scholen. De jeugdhulpverleners zijn eigenlijk ook onderdeel van de nieuwe toegang en zij zouden collega's van de Integrale Toegang moeten betrekken omdat er andere oorzaken ten grondslag kunnen liggen aan het gedrag van een kind. Dan kan er gebruik gemaakt worden van deze nieuwe toegang, maar deze samenwerking is nog in ontwikkeling. Volgens de VNG moet deze brede blik die in de Integrale Toegang van belang is, ook op scholen beschikbaar worden.

Thysia geeft aan dat de lerende werkpraktijk alert moet blijven op nieuwe ontwikkelingen in de gehele gemeente geïmplementeerd kunnen worden. Hiervoor is ook burgerparticipatie van de Adviesraad, Cliëntenraad en andere burgers zoals jongeren nodig voor een goede inbreng. De bedoeling is dat binnen twee maanden drie grote teams worden gevormd die de hele gemeente gaan bedienen. De ambassadeurs vanuit de lerende werkpraktijk zullen deze teams gaan coachen en er komt een communicatiecampagne voor de implementatie zodat het voor burgers zo duidelijk mogelijk is. Ook na de implementatie zullen de ontwikkelingen geëvalueerd moeten worden.

*Thysia Verburg zal bij de Adviesraad terugkomen voor de implementatie. De ambtelijk secretaris houdt dit ook in de gaten.*

## **6. Verslag vergadering Adviesraad 10 juni 2024 (bijlage 4)**

Lia heeft deze vergadering waargenomen als voorzitter en wordt hiervoor bedankt.

*Met betrekking tot de lay-out van de website zijn André en Jacomine benaderd en zullen hier in de volgende vergadering op terugkomen.*

Naar aanleiding van het verzoek van Thysia Verburg aan de Adviesraad om input te geven op het verloop van het project Integrale Toegang wordt de vraag opgeworpen hoe strikt de rol van de Adviesraad moet worden opgevat. De Adviesraad denkt graag mee met de gemeente, maar zij is onafhankelijk en geen verlengstuk van de gemeente. Als er concreet input gevraagd wordt van de Adviesraad dan zal hiervoor een formele adviesaanvraag gedaan moeten worden.

De ambtelijk secretaris wordt bedankt.



## 7. Strategische agenda 2024 en de actielijst (bijlage 5 en 6)

Op de strategische agenda is een extra punt toegevoegd. De Adviesraad is gevraagd advies uit te brengen over de huisvestingsverordening en met name de aanpassing van de urgentiegronden.

*In verband hiermee zal de vergadering verplaatst worden naar donderdag 19 september 2024. Jacomine zal eventueel via Teams deelnemen.*

*Over het onderwerp Uitvoering plan van aanpak Tegengaan middelengebruik heeft de ambtelijk secretaris navraag gedaan bij Grace Braam.*

*Voor het Uitvoeringsprogramma sociale basis en maatschappelijke voorzieningen houdt de ambtelijk secretaris in de gaten wanneer hierover een adviesaanvraag wordt neergelegd bij de Adviesraad.*

*Naar aanleiding van de actielijst zal de nieuwe kandidaat die op 9 september zou aansluiten bij de vergadering benaderd worden om 19 september aan te sluiten bij de vergadering.*

*De ambtelijk secretaris zal nog nakijken of via de nieuwsbrief van de Koepel wachtwoorden verstrekt kunnen worden. Dit is echter al eens eerder geprobeerd. Eigenlijk zou iedereen afzonderlijk of als groep via het account van de gemeente toegang moeten krijgen. Jacomine wil proberen of het haar lukt om zelf toegang te verkrijgen.*

*De ambtelijk secretaris kijkt of er dit jaar nog de mogelijkheid is om de thema-avond over statushouders in te plannen, maar het zou ook kunnen dat dit wordt doorgeschoven naar volgend jaar.*

Het onderwerp aansluiten bij de overleggen van KernKracht ligt stil en de eerstvolgende bijeenkomst is in oktober. Daarbij speelt ook de vraag mee of het nog toegevoegde waarde heeft voor de Adviesraad.

## 8. Bespreking bijeenkomst GR Midden-Holland door Tertia en Lia (bijlage 7)

Hiervan is een verslag opgemaakt en gedeeld met de Adviesraad.

Het is ook aan de wethouders om de Adviesraad op de hoogte te houden van de voortgang. Er liggen nog concrete vragen die beantwoord moeten worden door KokxDeVoogd, wat op de bijeenkomst niet is gebeurd. Dit zal na de zomer weer opgepakt worden. De organisatie van de bijeenkomsten is in handen van Marlou Min.

De volgende bijeenkomst staat gepland op 14 oktober 2024.

## 9. Ingekomen en uitgaande stukken:

*Ingekomen stukken ter bespreking:*

- a) Geen

*Ingekomen stukken ter informatie:*

- b) Cliëntenraad: verslag vergadering d.d. 16 mei 2024 (**bijlage 8**) en agenda vergadering d.d. 20 juni 2024 (**bijlage 9**)

De Adviesraad vindt het positief te zien dat tijdens de bijeenkomst met Thysia Verburg een van de leden van de Cliëntenraad zich afvroeg wat positieve gezondheid eigenlijk is en dat daarvan de uitkomst was dat het erom gaat 'iemand's leven in balans te brengen'. Het gaat immers over verschillende aspecten van iemand's leven.

*Uitgaande stukken:*

- c) Geen

## 10. Mededelingen

*Inplannen jaarlijks etentje*



*De ambtelijk secretaris zal eerst navragen wanneer de wethouders beschikbaar zijn en vervolgens een datumprikker maken.*

### **11. Afspraak en rondvraag**

Wouter maakt de opmerking dat zijn verwachting was dat het Lokale Uitvoeringsprogramma Huiselijk geweld en Kindermishandeling eerst gezamenlijk zou worden besproken alvorens dit met Brechtje Simons te bespreken. Dit vergt echter veel tijd van de leden. Bovendien is eerder dit jaar over dit onderwerp al advies uitgebracht door de Adviesraad en is het tijdens de juni-vergadering in aanwezigheid van Brechtje Simons al uitgebreid besproken. Het gebeurt overigens weleens dat onderwerpen via de mail worden voor- of nabesproken. Verder worden concept-adviezen altijd voorgelegd aan de leden van de Adviesraad zodat zij aanvullingen en aanpassingen kunnen voorstellen.

### **12. Afsluiting**

De voorzitter bedankt alle leden voor hun aanwezigheid en sluit de vergadering.